



Corredor Biológico en el Caribe

Nuestro espacio, nuestra vida

Estrategia Financiera del Corredor Biológico en el Caribe



© Google Earth

David Meyers, Conservation Finance Alliance

Venkat Iyer, Wildlife Conservation Society

Octubre 2019



ONU 
medio ambiente

Documento preparado para la Secretaría del Corredor Biológico en el Caribe, en el marco del proyecto Fortalecimiento del Corredor Biológico en el Caribe, desarrollado con la generosa contribución de la Unión Europea y el apoyo de ONU Medio Ambiente.

El Corredor Biológico del Caribe realizó un taller técnico en Santo Domingo, República Dominicana, del 2 al 3 de octubre de 2019 con una amplia participación de las partes interesadas para discutir un borrador anterior de este documento. Los comentarios y sugerencias se han integrado en este documento final.

Descargo de responsabilidad:

Las opiniones expresadas en este documento son responsabilidad exclusiva de su autor y no necesariamente las de la Unión Europea o las de ONU Medio Ambiente.

Resumen Ejecutivo

En 2007, los gobiernos de Cuba, Haití y la República Dominicana firmaron un acuerdo interministerial que establece la Iniciativa del Corredor Biológico del Caribe (CBC). En 2014, un segundo acuerdo estableció la Secretaría CBC como su rama ejecutiva. Actualmente, la Secretaría cuenta con el apoyo de proyectos financiados por la Unión Europea y ejecutados a través del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (ONU Medio Ambiente). La misión del CBC es lograr la conservación efectiva de la biodiversidad marina y terrestre de importancia regional, y el mantenimiento de la conectividad ecológica en sitios clave del Caribe insular, abordando los desafíos de un clima cambiante, las necesidades de desarrollo de las comunidades y garantizando la coordinación, integración y cooperación entre los actores relevantes.

Este documento describe los elementos de una estrategia financiera a mediano y largo plazo para la Iniciativa CBC. Las opciones de financiación se centran en enfoques para asegurar la fortaleza y el impacto de toda la Iniciativa CBC, que incluye las finanzas estables y a largo plazo de la Secretaría de CBC, financiar programas del CBC identificados como prioridades y asegurar una fuerte integración de las prioridades y programas de CBC con los financiamientos nacionales destinados a acciones relacionadas. Como tal, un objetivo es asegurar que el CBC tenga una fuerte capacidad para recaudar y administrar financiamiento para acciones prioritarias del CBC. Las soluciones financieras para la Iniciativa CBC incluyen enfoques y soluciones regionales para los programas CBC y diversas soluciones financieras que podrían implementarse a nivel nacional para financiar una amplia gama de acciones de conservación en cada país. Un análisis detallado por países de las soluciones financieras está más allá del alcance de este documento, que se centra en la Iniciativa del Corredor Biológico del Caribe.

El presupuesto actual financiado por la UE para el proyecto "Fortalecimiento de la Iniciativa CBC" es un total de \$ 3.94 millones asignados durante el período 2017- mediados de 2021 o aproximadamente \$ 1 millón de dólares anuales. El presupuesto anual de referencia estimado para la Secretaría del CBC, incluida la organización de reuniones ministeriales anuales y el mantenimiento de funciones y servicios técnicos, se estima en \$ 330,000 anuales. Un presupuesto anual adicional para apoyar acciones esenciales de monitoreo ecológico asciende a \$ 120,000, lo que eleva el total anual de las necesidades financieras básicas para el CBC a \$ 450,000. Para lograr los gastos actuales del CBC bajo el financiamiento de la UE, serían deseables \$ 550,000 adicionales en fondos para proyectos. El crecimiento de los proyectos y programas dependería del aumento de una amplia gama de oportunidades financieras y de recaudación de fondos. Es probable que un aumento en la financiación del proyecto resulte en un aumento en

los costos operativos de la Secretaría para la gestión de proyectos mayores y / o de un mayor número de proyectos.

Las opciones propuestas para financiar las necesidades financieras de referencia anuales totales incluyen:

- Ampliar los donantes y socios bilaterales y multilaterales con objetivos complementarios para generar financiamiento durante el período de cinco a diez años que pudiera requerir generar los flujos financieros sostenibles a más largo plazo descritos en esta estrategia.
- Establecer un Fondo de Dotación como una ventana de financiamiento del Fondo de Biodiversidad del Caribe (CBF): esto no implicaría la creación de un fondo fiduciario de conservación (CTF) separado y los costos de gestión financiera se minimizarían mediante el uso de la estructura CBF existente. Un fondo de dotación de \$ 11 millones podría generar un flujo anual constante de ingresos por intereses de aproximadamente \$ 330,000 disponibles para su uso.
- Cargos directos y gastos generales derivados de la gestión de proyectos asociados a CBC, incluidos proyectos regionales y bilaterales (RD / Haití, RD / Cuba). Estas tarifas serían variables, pero se espera que sean de \$ 50 a \$ 150,000 dependiendo del año y la escala de los proyectos administrados.

También se identificó una gama de herramientas financieras adicionales que podrían funcionar a niveles regionales y nacionales para aumentar los flujos financieros hacia las prioridades de conservación de CBC. Estas incluyen una amplia gama de acciones, desde mejorar la captura y la eficacia de los sistemas de tarifas de entrada a áreas protegidas, asociaciones público-privadas, colaboraciones con la industria del turismo, responsabilidad social corporativa y otras que se describen brevemente en este informe.



Tabla de Contenidos

RESUMEN EJECUTIVO	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
LISTADO DE SIGLAS.....	IV
1 INTRODUCCION	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
1.1 EL CORREDOR BIOLÓGICO EN EL CARIBE	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
1.2 OBJETIVOS DEL INFORME	3
2 DESCRIPCION GENERAL DE LA SECRETARIA CBC	4
3 NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
3.1 FINANCIAMIENTO HISTORICO	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
3.2 NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO FURURAS ESTIMADAS	7
4 ESTRATEGIAS DE FINANCIAMIENTO.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
4.1 FINANCIAMIENTO DE LA SECRETARIA CBC	9
4.1.1 <i>Contribuciones Directas del Gobierno como “Cuotas” Anuales</i>	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 <i>Aumentar la diversidad y el compromiso de los donantes</i>	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 <i>Establecer un Fondo de Dotación en asociación con el Fondo de Biodiversidad del Caribe</i>	11
4.1.4 <i>Cargos de Gestión y Apoyo a Proyectos.....</i>	16
4.2 FINANCIACION DE PROYECTOS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS CBC	16
4.2.1 <i>Financiamiento de Donantes</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 <i>Financiamiento Gubernamental</i>	17
4.2.3 <i>CBF y Fondos Asociados.....</i>	18
4.3.4 <i>Socios del Sector Privado</i>	18
4.4 FINANCIAMIENTO DE PRIORIDADES NACIONALES DE CONSERVACIÓN	18
CONCLUSIONES	211
5 REFERENCIAS	233
6 APENDICES	255
6.1 APÉNDICE 1 LISTA DE SOLUCIONES DE FINANCIACIÓN POTENCIALES PARA LA INICIATIVA CBC Y SOCIOS LOCALES.....	25
6.2 APÉNDICE 2 REVISIÓN DE DONANTES CLAVE	30
6.3 APÉNDICE 3 - NOTA SOBRE EL POTENCIAL DE CONTRIBUCIONES GUBERNAMENTALES DIRECTAS COMO “CUOTAS” ANUALES.....	44



Listado de Siglas

CBC	Caribbean Biodiversity Corridor
CBF	Caribbean Biodiversity Fund
CPA	Caribbean Pacific Alliance
CSR	Corporate Social Responsibility
CTF	Conservation Trust Fund
GEF	Global Environmental Facility
KfW	German Development Bank
MAR Fund	Mesoamerican Reef Fund
MPA	Marine Protected Area
PPP	Public Private Partnership
SDG	Sustainable Development Goals
TNC	The Nature Conservancy
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UN Environment	United Nations Environmental Program
USAID	United States Agency for International Development

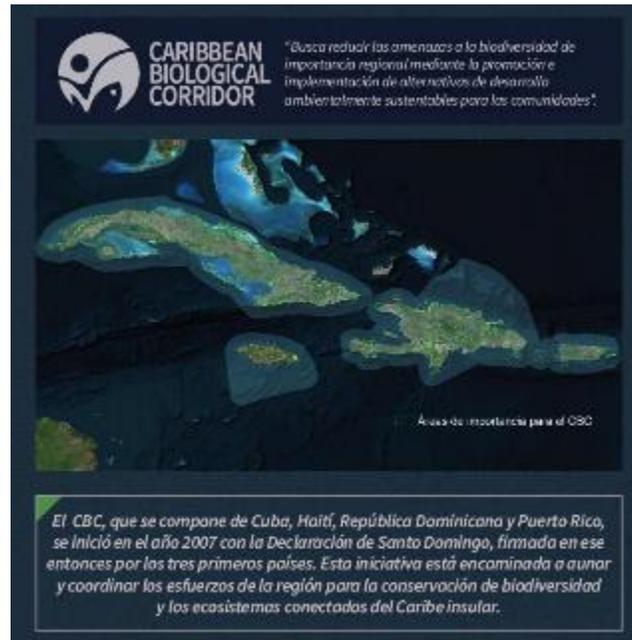


1 Introducción

1.1 El Corredor Biológico en el Caribe

En 2007, los gobiernos de Cuba, Haití y la República Dominicana firmaron un acuerdo interministerial que establece un concepto compartido para el Corredor Biológico en el Caribe (CBC). El CBC reconoce específicamente los vínculos ecológicos y las interdependencias de los ecosistemas del norte del Caribe. En 2014, un segundo acuerdo estableció la Secretaría CBC como su rama ejecutiva. El CBC busca construir un enfoque regional colectivo, institucionalizado y sostenido para la conservación de la biodiversidad en ciertos puntos críticos de las Islas del Caribe. Desde la creación de la Secretaría de CBC, se han desarrollado una serie de proyectos que se están implementando, incluidos tres proyectos del PNUMA y la UE, así como otros proyectos implementados bajo el paraguas y el monitoreo de CBC. La misión actualmente propuesta del CBC es lograr la conservación efectiva de la biodiversidad marina y terrestre de importancia regional, y el mantenimiento de la conectividad ecológica en sitios clave del Caribe insular, abordando los desafíos de un clima cambiante, las necesidades de desarrollo de las comunidades y garantizar la coordinación, integración y cooperación entre los actores relevantes. En este sentido, una de las aspiraciones de CBC es expandir progresivamente tanto su impacto como cobertura geográfica. En 2016, Puerto Rico se unió formalmente a la iniciativa, y Jamaica se ha mantenido como observador desde 2014, aunque se espera que se una pronto.

El CBC se estableció para mejorar la colaboración intergubernamental y resaltar el valor compartido de los ecosistemas de la región. Los bosques, arrecifes de coral, playas, manglares y otros ecosistemas del Caribe proporcionan un enorme valor para las poblaciones locales y regionales. Estos valores incluyen algunos de los principales impulsores de las economías regionales, como el turismo, la pesca, la agricultura, y brindan servicios esenciales como la regulación del agua y la protección contra daños causados por tormentas y el cambio climático. El CBC está en proceso de desarrollar una estrategia regional para identificar acciones prioritarias, especies y hábitats.



- Estos son algunos de los principales logros del CBC hasta la fecha:
- Durante más de 10 años, el CBC ha sido un mecanismo permanente para la coordinación ambiental entre los países miembros y un agente de comprensión en su búsqueda de soluciones a problemas comunes.
- Diez proyectos desarrollados por la Secretaría de CBC en comunidades de los tres países, que beneficiaron 2.200 personas. Varios proyectos fueron desarrollados por otras instituciones que contribuyen a los objetivos del CBC.
- Se llevaron a cabo más de 80 acciones de capacitación con más de 3,000 participantes, sobre temas como: componentes de la biodiversidad del Caribe, adaptación al cambio climático, taxonomía y gestión marina costera.
- Se realizaron múltiples acciones de comunicación mediante el desarrollo de materiales como documentales, intervenciones en los medios, exposiciones, folletos y otros materiales gráficos.
- Un sistema en desarrollo de monitoreo de la biodiversidad.
- Promoción de fuentes de energía que reducen o eliminan el uso de leña y carbón con más de 5,000 beneficiarios.
- Estudios y monitoreo de objetivos de conservación de importancia regional para el corredor.
- Estudios de rutas migratorias e impacto de huracanes en la biodiversidad.

- Un Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento en desarrollo, con más de 4,000 registros y 1,350 conjuntos de datos georreferenciados de 18 temas relacionados con el CBC.
- Reuniones permanentes de coordinación, a nivel ministerial, en los países del CBC para facilitar acuerdos formales y el desarrollo de acciones coordinadas.

La Secretaría de CBC cuenta actualmente con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (ONU Medio Ambiente) con el apoyo financiero de proyectos de la Unión Europea. El CBC tiene como objetivo construir y demostrar vínculos positivos significativos entre la conservación, los medios de vida y la reducción de la pobreza mediante el análisis y mediante acciones de campo seleccionadas en el corredor biológico. El objetivo general de la Iniciativa CBC es crear una plataforma cooperativa sur-sur sostenida entre los países que responden a la conectividad ecológica de los corredores y respaldada por un mecanismo financiero y un conjunto de herramientas para el intercambio regional de información, el monitoreo y las acciones de conservación. El propósito de este documento es definir la amplia estrategia financiera sostenible de la Iniciativa CBC para garantizar la sostenibilidad de la iniciativa en el tiempo e identificar medios financieros para implementar proyectos prioritarios de conservación y uso sostenible en la región del corredor.

1.1 Objetivos del Informe

Los objetivos de esta estrategia son:

1. Identificar los costos operativos y de gestión esenciales para el éxito a largo plazo de la Secretaría de CBC e identificar los objetivos de financiamiento del proyecto objetivo bajo el paraguas de la Iniciativa CBC.
2. Identificar y describir soluciones financieras viables para apoyar el financiamiento a largo plazo de la Iniciativa CBC y las acciones nacionales relacionadas.

Para lograr estos objetivos, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Una revisión de la literatura de documentos de referencia relevantes.
- Entrevistas y consultas semiestructuradas con partes interesadas clave en la subregión de las Antillas Mayores, incluidos funcionarios gubernamentales, socios del sector privado, ONG y una variedad de donantes potenciales.
- Presentar una gama de opciones a expertos, socios y la Secretaría de CBC en un taller regional para integrar comentarios y observaciones adicionales.



2 Descripción General de la Secretaría CBC

El pequeño equipo de la Secretaría del CBC está compuesto por el siguiente personal:

- a) Un Secretario Ejecutivo, quien es aprobado por el Comité Ministerial y debe ser nacional de uno de los países de las Partes Signatarias.
- b) Un equipo de especialistas cuyo número variará de acuerdo con el plan de trabajo anual de la Secretaría, los proyectos en curso y la disponibilidad de fondos, pero actualmente incluye dos especialistas y un asistente de operaciones. Los especialistas y el personal de apoyo se seleccionan preferentemente entre los nacionales de los países signatarios.

Los Ministerios de Medio Ambiente de cada país miembro designan personal para que actúe como enlace (puntos focales), consulte y haga un seguimiento de las acciones propuestas y ejecutadas por la Secretaría. Los gobiernos pagan a este personal directamente. Cabe señalar que la Secretaría CBC no tiene un estatus institucional legal y que todas las transacciones legales funcionales, incluida la gestión de subvenciones y la administración del personal, se realizan a través de la oficina regional de ONU Medio Ambiente en Panamá.

La Secretaría tiene las siguientes funciones establecidas por el Acuerdo Interministerial de 2014 (actualmente en revisión):

- a) Implementar las decisiones del Comité Ministerial y Comité Técnico;
- b) Rendir cuenta de la gestión de la Iniciativa CBC al Comité Técnico y al Comité Ministerial;
- c) Movilizar y gestionar fondos para la implementación del Plan de Acción de iniciativa Regional del CBC, sus planes de trabajo y proyectos;
- d) Elaborar los borradores del plan de trabajo y presupuesto del CBC y proponerlos para su aprobación por el Comité Ministerial;
- e) Promover, implementar y coordinar la implementación de la Iniciativa del CBC aprobado por las Partes, sus planes de trabajo y proyectos, así como monitorear su ejecución;
- f) Garantizar que se lleven a cabo, de manera diligente y eficiente, las actividades del plan de trabajo y se guarden registros y cuentas precisas y regulares sobre la implementación de dichas actividades;
- g) En el marco de las atribuciones conferidas por el Comité Ministerial, dar seguimiento a los acuerdos con otras direcciones, instituciones gubernamentales y no gubernamentales, vinculadas a los objetivos y actividades estratégicas del CBC;



- h) Preparar informes de avance de las actividades programadas en las agendas y planes de trabajo, con un detalle completo de todos los aspectos de la implementación durante el período cubierto, que permita establecer una comparación con el/los objetivo (s) alcanzados, así como los medios empleados y todos los gastos incurridos, los resultados esperados y logrados y los detalles del presupuesto asignado para esas acciones.
- i) Preparar la agenda provisional y organizar las reuniones del Comité Ministerial y el Comité Técnico;
- j) Elaborar los informes de las reuniones del Comité Ministerial y el Comité Técnico y presentarlos a las Partes Signatarias para su aprobación;
- k) Dar seguimiento a las recomendaciones e indicaciones emanadas de las reuniones del Comité Ministerial;
- l) Promover y facilitar la coordinación de los esfuerzos con las diferentes instituciones e instancias gubernamentales y no gubernamentales e instancias regionales en materia de ambiente y recursos naturales a fin de lograr sinergias efectivas para la implementación de la Estrategia del CBC;
- m) Representar al CBC ante organismos internacionales, así como ante eventos regionales e internacionales afines a los objetivos de este Corredor.

La sede oficial de la Secretaría se encuentra en la República Dominicana. El siguiente diagrama describe la amplia estructura de gestión de la CBC, con el Comité Científico actuando como un cuerpo asesor, con el Comité Ministerial presidiendo la toma de decisiones amplias. Las funciones administrativas y ejecutivas recaen en la Secretaría, que mantiene enlaces con funcionarios del gobierno en diferentes países. Los países signatarios también han implementado acciones de CBC a través de agencias de sus ministerios u otras organizaciones. Como ejemplo, Cuba designó un centro de investigación para soporte técnico y otro socio brinda soporte de TI (página web, etc.) Además, la República Dominicana, en ocasiones, ha proporcionado instalaciones y vehículos para el funcionamiento de la Secretaría.

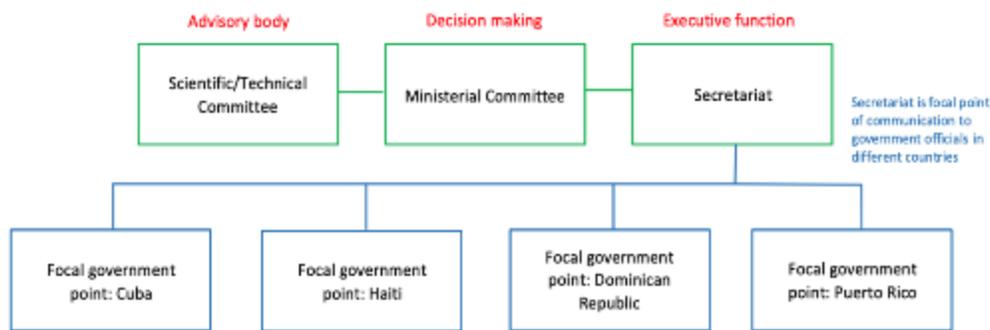


Figura 1 Estructura Institucional de la Iniciativa CBC



Los beneficios generales del CBC para los países involucrados en la Iniciativa son variados e incluyen:

1. CBC permite acordar una visión regional sobre valores compartidos de biodiversidad, servicios ecosistémicos, problemas y prioridades; así como desarrollar una estrategia regional para una acción conjunta y responsable.
2. CBC proporciona a los países miembros el único mecanismo de gobernanza subregional dedicado a la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad marina y terrestre de importancia regional que involucra a todos ellos.
3. CBC proporciona una plataforma aceptada para canalizar y garantizar la cooperación sur-sur en la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible a nivel subregional que permite un uso más eficiente de la experiencia regional.
4. CBC permite mantener un sistema regional de monitoreo de especies para generar conocimiento sobre indicadores clave de biodiversidad, con énfasis en la conectividad, lo que facilita los procesos de toma de decisiones.
5. CBC mantiene un Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento (SIGC) que proporciona a los países información relevante, servicios analíticos y un conjunto de herramientas para compartir / analizar información para la toma de decisiones regionales.
6. CBC proporciona a los países miembros una plataforma eficaz exitosa y comprobada para buscar y asegurar fondos conjuntamente, para abordar prioridades compartidas sobre la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible a través de proyectos subregionales, que es un enfoque prioritario para muchas agencias de financiamiento y cooperación.

Además de esto, es importante resaltar que la Secretaría ha sido identificada como un factor clave para mantener el impulso de la Iniciativa. Más allá de sus funciones administrativas y de coordinación en apoyo de las decisiones del Comité Ministerial, la Secretaría desempeña un papel importante en el desempeño de las funciones técnicas para desarrollar e implementar las prioridades de conservación de CBC, que anteriormente tenían que contratarse con consultores costosos de medio tiempo y otros proveedores de servicios.



3 Necesidades de Financiamiento

3.1 Financiamiento Histórico

La Secretaría CBC y la Iniciativa CBC se han financiado mediante una combinación de contribuciones directas gubernamentales, subvenciones de donantes multilaterales y una gama de contribuciones en especie. Como la Iniciativa CBC y los proyectos relacionados se han integrado principalmente en diferentes líneas presupuestarias, solo fue posible determinar una estimación del costo histórico de las funciones de la Secretaría y los elementos programáticos del CBC. Los gastos históricos aproximados de la Iniciativa CBC se presentan en la siguiente tabla.

Tabla 1 Finanzas estimadas del Corredor Biológico en el Caribe

	2007-2011	2012-2016	2017-2019	2019-2021
Total invertido / presupuestado	*	€3,200,000	€1,339,861	€2,696,939

* monto indeterminado aportado por los países y el PNUMA

Un análisis aproximado sugiere que desde 2012 hasta 2021 el CBC ha tenido un presupuesto de aproximadamente € 800,000 anuales, que incluye la creación y operaciones de la Secretaría y los programas regionales y nacionales.

3.2 Estimado de Necesidades Financieras Futuras

La Tabla 1 muestra que el CBC ha estado invirtiendo un promedio anual de € 800,000 (\$ 880,000) desde 2012 y tiene este nivel de financiamiento disponible hasta 2021. Un ejercicio de costos realizado por la Secretaría produjo un presupuesto operativo básico de aproximadamente \$ 330,000 por año, que incluye funciones técnicas administrativas, de coordinación y de apoyo a proyectos. A pesar de la falta de registros históricos de los costos de la Secretaría, esto puede verse como una estimación sólida basada en los gastos históricos totales y el proyecto actual financiado por la UE.

La siguiente tabla presenta una indicación de lo que incluiría el presupuesto operativo básico.

Tabla 2 Estimados básicos del presupuesto anual de CBC

Categoría	USD
Salarios de la Secretaría (Secretario+2 especialistas + Asistente de Operaciones)	148,000
Apoyo institucional, financiero y administrativo (costo del PNUMA)	81,000
Servicios de TI, comunicación, transporte y costos de oficina	40,500
Reuniones del Comité, Viajes y Misceláneos	60,000
Total	329,500

La necesidad de monitoreo ecológico continuo y evaluación de programas ha sido identificada como una prioridad para la Iniciativa CBC. Un presupuesto estimado para esta actividad podría oscilar entre \$ 150,000 y \$ 320,000 dependiendo del compromiso de los aportes en especie de los socios nacionales de investigación.

Actualmente no es posible estimar las necesidades financieras relacionadas con el programa ya que la estrategia programática del CBC se encuentra actualmente en desarrollo. Sin embargo, debe tenerse en cuenta que las necesidades financieras para las actividades "relacionadas" de CBC (es decir, no solo las principales prioridades) pueden estimarse bastante altas si consideramos que todas las necesidades nacionales de financiamiento para la conservación se ajustan a la mayoría de los objetivos de CBC. No se han estimado las necesidades nacionales de conservación en todos los países, pero Cuba está experimentando un proceso de Iniciativa de Financiación de la Biodiversidad (BIOFIN / PNUD) durante el cual las necesidades financieras se estimaron en dos veces los niveles de gasto actuales para la naturaleza. Es probable que la mayoría de los países en el CBC tengan brechas financieras similares y, aunque identificar herramientas financieras para abordar estas necesidades está mucho más allá del alcance de esta estrategia, el CBC podría proporcionar alguna orientación y apoyo a los países a medida que buscan aumentar fondos adicionales y utilizar herramientas de financiación de la conservación para abordar los desafíos nacionales.

Para el propósito de esta estrategia, asumimos que los niveles continuos de financiamiento en o ligeramente por encima del financiamiento histórico serían un punto de partida sólido para CBC a partir de este momento. De la tabla anterior, podemos ver que el financiamiento del programa

ha sido de aproximadamente \$ 500,000 - 600,000 por año y sería bueno buscar un nivel de financiamiento para subvenciones y transferencias a este nivel en el futuro. Cabe señalar que encontrar fondos de subvención (públicos o privados) para proyectos prioritarios bien diseñados es generalmente mucho más fácil que encontrar financiamiento operativo o recurrente para las instituciones. El mantenimiento y el apoyo para una Secretaría de CBC bien capacitada aseguraría la capacidad del CBC para preparar y presentar propuestas de subvención para financiamiento de proyectos a varios donantes con varios socios. Algunas ideas para la financiación de proyectos adicionales se han incluido en la siguiente estrategia, incluidas asociaciones mejoradas con el sector privado.

4 Estrategias de Financiamiento

4.1 Introducción

Las estrategias de financiamiento presentadas aquí cubren la gama completa de actividades de la Iniciativa CBC y se dividen en discusiones y opciones separadas para 1) la Secretaría de CBC, 2) los programas prioritarios de CBC y 3) los programas a nivel nacional que contribuyen a los objetivos de CBC. Como se señaló anteriormente, este informe se centrará en los dos primeros que deben considerarse como elementos de un programa, la Iniciativa CBC. Como tal, las dos primeras secciones a continuación deben verse como ideas complementarias.

4.2 Financiamiento de la Secretaría CBC

La Secretaría de CBC realiza tres funciones vitales que requieren una fuente constante de financiamiento para asegurar que las funciones se mantengan y sean de alta calidad. Estas son: 1) apoyar la colaboración interministerial, incluidos los grupos de trabajo técnicos; 2) recaudar fondos y apoyar acciones de conservación y desarrollo sostenible de alta prioridad para el CBC, y; 3) monitoreo socioecológico e intercambio de información para especies y hábitats clave. Estas tareas son complementarias y tener una Secretaría CBC sólida, técnicamente competente y estable se considera esencial para el éxito continuo de la Iniciativa CBC. Como se señaló anteriormente, el monto objetivo adicional para el presupuesto anual que se cubrirá será de aproximadamente \$ 330,000 US, con \$ 150,000 US adicionales para el monitoreo ecológico esencial, para un total de aproximadamente \$ 480,000 US por año.

Existen tres soluciones financieras principales que, si se usan de manera combinada, deberían poder apoyar financieramente a la Secretaría de CBC durante su toda su vida. Estas incluyen: 1) Aumentar la diversidad y el compromiso de los donantes; 2) Establecer un Fondo de Dotación en asociación con el Fondo de Biodiversidad del Caribe; y 3) cargos de gestión y apoyo del proyecto.



4.2.1 Aumentar la diversidad y el compromiso de los donantes

La Iniciativa CBC ha sido financiada históricamente por un donante principal, la Unión Europea, a través de subvenciones otorgadas y administradas por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). Debido a que mantener la integridad ecológica y económica del Corredor Biológico del Caribe es extremadamente beneficioso para los países involucrados, sus poblaciones y sus economías, y la gran diversidad de especies que dependen de estos ecosistemas, el CBC puede considerarse un "bien público regional y global". Como tal, los donantes mundiales y regionales, así como los países involucrados, deben estar muy dispuestos a proporcionar subvenciones para apoyar el mantenimiento de esta valiosa riqueza biológica. Las inversiones en el mantenimiento de la calidad y cantidad de ecosistemas saludables en el CBC deberían proporcionar un fuerte retorno económico. La Secretaría de CBC es capaz de identificar, diseñar y administrar una cartera de proyectos y subvenciones para apoyar acciones prioritarias de gestión de ecosistemas, así como la propia Secretaría. Este enfoque financiero busca identificar una gama ampliada de donantes bilaterales, multilaterales y privados con un interés compartido en el CBC y preparar solicitudes de subvenciones para asegurar el financiamiento a mediano y largo plazo para la Iniciativa CBC. Aunque el objetivo principal de esta financiación serán los proyectos prioritarios, la Secretaría de CBC también buscará subvenciones que puedan apoyar directamente las funciones de la propia Secretaría. La Secretaría también puede tratar de aprovechar los fondos del proyecto para apoyar los gastos generales de la Secretaría (ver la opción 3 a continuación).

La siguiente lista proporciona algunos donantes potenciales que comparten un interés en el CBC y los países CBC.

- 1) Fondo Global para el Medio Ambiente (Global Environment Facility, GEF)
- 2) Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund)
- 3) Fondo de Adaptación (Adaptation Fund)
- 4) Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID)
- 5) Iniciativa Internacional del Clima (International Climate Initiative, IKI, Alemania)
- 6) Banco Alemán de Desarrollo (KfW)
- 7) Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID)
- 8) Noruega
- 9) Fundaciones estadounidenses, incluye la Fundación Google (Google Foundation)

En los Apéndices se brinda una revisión del interés potencial y la participación de estos donantes en la región.

Generar mayores fondos de donantes para la Secretaría y los proyectos prioritarios de CBC le dará a la Iniciativa CBC el tiempo necesario para establecer y recaudar capital para las opciones de financiamiento a más largo plazo identificadas.



Financiamiento histórico de los arrecifes de coral

Si bien los presupuestos gubernamentales cubren la mayoría de los costos de conservación y uso sostenible en la mayoría de los países, un estudio reciente sobre la financiación de los donantes para los arrecifes de coral ha demostrado que una gran parte de los fondos de los donantes durante el período 2010-2016 provino de cinco organizaciones principales que contribuyeron más de \$ 300 millones en el período de seis años estudiado (ONU, 2018). Estos donantes principales incluyen los siguientes:

- Fondo Global para el Medio Ambiente (GEF)
- Fondo Verde para el Clima Oak Foundation
- Unión Europea (incluido el 7º Programa Marco de la CE)
- Banco de Desarrollo del Caribe (Caribbean Development Bank)

La mayor parte de la financiación de los donantes se centró en cuatro áreas principales: conservación y sostenibilidad, gestión de áreas marinas protegidas, promoción de la vida sostenible y medios de vida alternativos, y gestión de la pesca.

4.2.2 Establecer un Fondo de Dotación en asociación con el Fondo de Biodiversidad del Caribe

El Fondo de Biodiversidad del Caribe ha sido identificado como un socio clave para la sostenibilidad financiera de la Iniciativa CBC.

El Fondo de Biodiversidad del Caribe es un Fondo Fiduciario de Conservación (CTF) independiente respaldado por donantes de varios países que actúa como un "Fondo de Fondos" en el sentido de que proporciona financiamiento equivalente a los CTF establecidos y que operan en los países del Caribe que son el foco del Fondo.

Los Fondos Fiduciarios para la Conservación son instituciones independientes que otorgan subvenciones y proporcionan recursos financieros sostenibles a largo plazo a áreas de interés para la conservación. Los CTF abarcan una o más donaciones, fondos de amortización y fondos rotativos y utilizan la inversión y otros ingresos para canalizar el apoyo monetario, principalmente a través de donaciones e inversiones a largo plazo para la conservación (CTIS, 2014). Estos diferentes tipos de fondos fiduciarios se definen de la siguiente manera (Spergel, 2004, otros):

- 1) Fondos de dotación: en este fondo, una gran cantidad de capital semilla generalmente se invierte en bancos comerciales, acciones y bonos. Esto genera intereses que se utilizan para financiar actividades de conservación y no gastar nunca el capital original.
- 2) Fondo de amortización: un fondo de amortización proporciona ingresos a proyectos específicos que requieren una gran inversión inicial y se encuentran en las etapas iniciales de desarrollo. Todo el capital de estos fondos se utiliza en el transcurso del período de tiempo del fondo.



- 3) Fondos rotatorios: un fondo rotatorio busca aprovechar un flujo de ingresos a través de tarifas, aranceles, impuestos u otras fuentes y proporcionar fondos estables a largo plazo para la conservación.

4.2.2.1 Resumen del Fondo de Biodiversidad del Caribe

Establecido en 2012, el Fondo de Biodiversidad del Caribe (CBF) es la realización de una visión audaz para crear fondos confiables a largo plazo para la conservación y el desarrollo sostenible en la región del Caribe. Juntos, el CBF y sus fondos nacionales asociados forman la Arquitectura de Finanzas Sostenibles del Caribe, que apoya e incentiva a las naciones del Caribe específicas para cumplir con los objetivos de la Iniciativa del Reto del Caribe, IRC (*Caribbean Challenge Initiative, CCI*) y otros compromisos internacionales y regionales.

Como un compromiso voluntario regional internacional, la Iniciativa del Reto del Caribe se lanzó en 2008 durante la Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB COP-9), con dos objetivos.:

- Objetivo 1: el objetivo de 20 por 20, que es conservar y gestionar eficazmente al menos el 20% del medio ambiente marino y costero para 2020;
- Objetivo 2: el objetivo de financiación sostenible, que es establecer mecanismos financieros sostenibles que funcionen plenamente y que proporcionen financiación fiable a largo plazo. El CBF y sus fondos nacionales asociados forman juntos la Arquitectura de Finanzas Sostenibles del Caribe, creada para cumplir el objetivo 2 de IRC.

El CBF es un fondo de múltiples fondos ("Fondo de Fondos") con una estructura flexible para implementar soluciones innovadoras para la movilización de recursos a nivel regional a través de una gama de instrumentos financieros. Actualmente, administra alrededor de US \$ 70 millones a través de una dotación centrada en la conservación, que asegura su Programa de Financiación de la Conservación, y un fondo de amortización para apoyar las iniciativas de Adaptación basadas en el Ecosistema, que ancla su Programa de Cambio Climático.

Programa de financiamiento para la conservación

El programa de financiamiento para la conservación se centra en la protección y gestión de la biodiversidad y los recursos naturales y se apoya principalmente a través del Fondo de Dotación CBF, con compromisos iniciales de US \$ 42 millones (valor de mercado actual en US \$ 45M). Los ingresos de este Fondo beneficiarán a los fondos nacionales asociados, quienes a su vez dirigen los programas de donaciones a nivel nacional. Uno de los principios clave de la Fundación CBF es que los fondos nacionales asociados deben establecer mecanismos financieros adicionales para igualar los pagos de la Fundación CBF. Las fuentes de ingresos pueden ser privadas y / o públicas. El programa también



incluye un componente de desarrollo organizacional destinado a fortalecer la red de fondos fiduciarios para la conservación que forman parte de la arquitectura financiera regional.

El instrumento CBF de Fondo Fiduciario (endowment) se centra en los siguientes países y principales socios del CTF:

1. Antigua y Barbuda: The Marine Ecosystem Protected Area (MEPA) Trust, Inc.
 2. República Dominicana: Fondo MARENA
 3. Grenada: Grenada Sustainable Development Trust Fund (GSDTF)
 4. Jamaica: National Conservation Trust Fund of Jamaica (NCTFJ)
 5. Saint Kitts y Nevis: St. Christopher and Nevis Conservation Foundation (SCNCF)
 6. Saint Lucia: Saint Lucia National Conservation Trust Fund (SLUNCF)
 7. Saint Vincent y las Granadinas: The Saint Vincent and the Grenadines Conservation Fund (SVGCF)
 8. Bahamas: The Bahamas Protected Area Fund (BPAF)
- Países observadores/territorios: Islas Vírgenes Británicas, Haití: Haiti Biodiversity Fund, Puerto Rico

Los donantes asociados hasta la fecha para la Fundación CBF incluyen al Gobierno de Alemania a través del Banco de Desarrollo Alemán (KfW), The Nature Conservancy (TNC) y el Fondo Global para el Medio Ambiente (FMAM *GEF*), a través del Banco Mundial y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Programa de cambio climático: Fondo de Adaptación basada en ecosistemas

Con alrededor de USD 26,5 millones, este es un fondo de amortización para proporcionar recursos directamente a proyectos nacionales y regionales seleccionados sobre adaptación al cambio climático basada en los ecosistemas.

Con un enfoque en la adaptación basada en el ecosistema (EbA), el CBF estableció el Fondo EbA para apoyar el uso de la biodiversidad y los servicios del ecosistema para medidas efectivas de adaptación al cambio climático. Estas medidas ayudarán a las personas a adaptarse a los efectos adversos del cambio climático, reducir el riesgo de desastres y construir ecosistemas y economías resilientes. El Fondo EbA se estableció inicialmente con US \$ 26,5 millones, que se distribuirán como donaciones directamente a proyectos nacionales y regionales a través de convocatorias de propuestas competitivas.

El Fondo de EbA cuenta con el apoyo del Gobierno de Alemania a través del Banco Alemán de Desarrollo (KfW), con recursos de la Iniciativa Internacional del Clima (IKI) del Ministerio de Medio Ambiente, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear de Alemania..

Como organización regional independiente, el CBF ofrece múltiples beneficios a socios, beneficiarios y donantes:

- Una estructura flexible
- Independencia
- Adhesión a estándares internacionalmente reconocidos para fondos de conservación
- Alineación con los acuerdos internacionales.
- Economías de escala.
- Conveniencia para los donantes y socios interesados en el impacto regional o multipaís
- Una dotación central que proporciona estabilidad y aprovecha fondos adicionales.
- Representación de múltiples partes interesadas
- Desarrollo de capacidades y asistencia técnica.
- Sensibilización a nivel regional e internacional.

Fuente: www.caribbeanbiodiversityfund.org y comunicaciones personales con la Secretaría de CBF

4.2.2.2 Asociación CBC y CBF

Hay varias formas en que una asociación entre el CBF y la Iniciativa CBC podría ser beneficiosa para la sostenibilidad financiera. Primero, como las misiones generales están alineadas, la mayor parte del apoyo financiero que CBF brinda a los países del CBC respalda los objetivos generales del CBC. Además, existen oportunidades sustanciales para la colaboración técnica y financiera entre el CBC y el CBF para apoyar las prioridades programáticas del CBC en países objetivo, incluyendo República Dominicana, Haití, Jamaica y, finalmente, Cuba y Puerto Rico. Finalmente, el CBF sería un socio financiero y administrativo ideal para el establecimiento de un Fondo de Dotación dedicado a ser recaudado por el CBC y sus socios y alojado y administrado por el CBF junto con los otros fondos en su Fondo.

Los esfuerzos y asociaciones del Programa de Conservación de la CBF en los países del CBC se presentan en los párrafos a continuación.:

República Dominicana

- CBF y el Fondo MARENA firmaron un Acuerdo de Asociación en diciembre 2016.
- CBF ha realizado dos pagos al Fondo MARENA
- Fondo MARENA ya ha lanzado su primer conjunto de proyectos en Estero Hondo, en la parte norte del país.

Haití

- CBF ha estado trabajando con socios y colaborando en el establecimiento de la Fundación de Biodiversidad de Haití, que está preparada para convertirse en el socio del fondo fiduciario de conservación nacional de CBF.
- CBF espera abrir una subcuenta Haití en su fundación hacia fines del año calendario 2019 o principios de 2020. Actualmente, CBF espera que el Gobierno de Alemania (a



través de KfW) y el FMAM (a través del Banco Mundial) sean los donantes iniciales de la Subcuenta Haití.

Cuba

- El CBF actualmente está avanzando en un análisis legal y operativo para determinar el mejor enfoque para comprometerse con Cuba.

Jamaica

- CBF y el Fondo Nacional de Conservación de Jamaica (NCTFJ) firmaron un Acuerdo de Asociación en marzo de 2019.
- CBF espera hacer un primer pago a NCTFJ en los próximos meses.

Puerto Rico

- CBF ha estado trabajando con socios y ayudando en el establecimiento de un Fondo Fiduciario para el Área Protegida de Puerto Rico
- Los esfuerzos concretos para recaudar fondos para una subcuenta de CBF Puerto Rico aún no se han materializado.

Además de lo anterior, a medida que el Fondo EbA de CBF inicia el financiamiento de proyectos de adaptación en la región, también existen vínculos potenciales con las áreas de acción de CBF.

El establecimiento de un Fondo de Dotación CBC, administrado a través del CBF, tendría múltiples beneficios para el CBC y el CBF. Solidificaría la colaboración y proporcionaría beneficios para ambas partes. Para el CBC, sería extremadamente útil ya que proporcionaría un hogar administrativo para la dotación que ya ha resuelto los requisitos legales y financieros para funcionar en los países del CBC. En segundo lugar, al agrupar el modesto capital del fondo de dotación (al comienzo), el CBC ahorrará dinero que de otro modo se gastaría en pagar a un gerente financiero (el CBC podría ahorrar hasta un 50% de los costos de gestión financiera). En tercer lugar, el CBC no tendría que establecer comités de inversión, ya que podrían beneficiarse de los comités y los procedimientos administrativos establecidos y administrados por el CBF. Finalmente, el CBF se beneficiaría de tener un socio técnico fuerte que podría ayudar a los países a identificar las prioridades de conservación y desarrollo sostenible, abrir una ventana de inversión que pueda financiar directamente proyectos y facilitar los lazos con los actores gubernamentales en los países del CBC.

Un cálculo aproximado indica que si el CBC recaudara un fondo de dotación de alrededor de \$ 11 millones, los ingresos por inversiones podrían producir un flujo anual constante de ingresos por intereses de aproximadamente \$ 330,000 disponibles para su uso. Esto sería neto de tarifas por gestión financiera, tarifas administrativas de CBF (por determinar), y una reserva para inflación u otros riesgos. Para financiar un presupuesto anual de aproximadamente \$ 1 millón (Secretaría, monitoreo ecológico y proyectos prioritarios) sería deseable una dotación de más de \$ 35



millones. Tal dotación podría tomar de 5 a 10 años para garantizarse, aunque algunos fondos han podido aumentar este nivel de financiación en menos tiempo

4.2.3 Cargos de Gestión y Apoyo a Proyectos

Muchas organizaciones, incluyendo organizaciones sin fines de lucro, cobran honorarios por la gestión de proyectos y programas. Esto a menudo se denomina "gastos generales" y un cierto porcentaje de los presupuestos del proyecto se asigna para gastos generales. En muchos casos, los gastos generales se utilizan para cubrir los costos administrativos generales de la organización y pueden cubrir los costos de la escritura de subvenciones (un costo que casi nunca se incluye directamente en las subvenciones). Las organizaciones donantes pueden limitar el porcentaje de gastos generales que se cobra a una subvención y algunas organizaciones, como el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, generalmente limitan los gastos generales al 5%. Otros donantes permitirán hasta un 20% para gastos generales. El CBC debe asegurarse de que las propuestas de subvención que administrará el CBC incluyan cargos generales y que el equipo administrativo del CBC (actualmente la Secretaría del CBC y el Medio Ambiente de las Naciones Unidas) pueda retener la mayoría de estos cargos. Aunque los cargos generales no pueden cubrir todos los costos operativos recurrentes del CBC, pueden contribuir a cubrir ciertos costos administrativos y, lo que es más importante, se amplían con la actividad del proyecto. Cuantos más proyectos se ejecuten a través del CBC, mayores serán los ingresos generales.

Es probable que el CBC desempeñe un papel cada vez mayor en la gestión de subvenciones multi países con un enfoque inicial en RD, Haití y Cuba. El CBC puede ofrecer a los socios implementadores un medio para facilitar la gestión de subvenciones y los flujos financieros entre los países debido a sus operaciones en varios países. Además de cobrar un porcentaje de los gastos generales para la gestión del proyecto, el CBC también puede trabajar con los proponentes de la subvención para incluir los costos directos al CBC como parte del presupuesto del proyecto. Esto permitirá que el personal de la Secretaría de CBC brinde tiempo administrativo, de M&E y administrativo a cada proyecto.

Los cargos directos y los gastos generales derivados de la gestión de proyectos asociados a CBC, incluidos los regionales y bilaterales, serán variables, pero se puede esperar que sean de \$ 50 a \$ 150,000 dependiendo del año y la escala de los proyectos administrados..

4.3 Financiación de proyectos y programas prioritarios de CBC

El CBC está en proceso de identificar especies, hábitats y programas prioritarios como parte de su plan estratégico. Los proyectos y programas prioritarios que se identificarán en el plan estratégico de CBC requerirán fondos directos que la Secretaría de CBC buscará recaudar. Para lograr esto, el CBC tiene una gama de opciones que incluyen 1) escribir directamente propuestas de financiamiento a una variedad de donantes; 2) buscar compromisos financieros del gobierno a través de los diversos ministerios o departamentos de medio ambiente, agricultura, investigación o agencias de áreas protegidas; 3) trabajar estrechamente con el Fondo de



Biodiversidad del Caribe y sus fondos locales asociados en cada país; y 4) trabajar con socios del sector privado. Además, con el tiempo, algunos programas prioritarios podrían financiarse a través de ingresos de inversión de un futuro Fondo de Dotación como se describió anteriormente. Cabe señalar que el CBC también rastrearía el gasto de los gobiernos nacionales y los donantes para proyectos que contribuyan directa e indirectamente con las prioridades del CBC y pudieran considerarse parte de la Iniciativa del CBC.

4.3.1 Financiación de donantes

La financiación de los donantes para acciones y programas prioritarios de CBC continuará siendo una parte importante de la combinación financiera para la Iniciativa CBC. Como se señaló anteriormente, el éxito en este dominio requiere una variedad de elementos que incluyen la capacidad de la Secretaría de CBC para preparar, presentar, ganar y ejecutar proyectos exitosamente; cultivar relaciones con una gama más amplia de donantes, incluidos aquellos que ya están activos en la región y aquellos que están alineados temáticamente y están dispuestos a ingresar a la región; y trabajar con una amplia gama de socios que tienen relaciones existentes con donantes interesados en la región. Algunos donantes y socios que podrían ser valiosos para financiar las prioridades de CBC se incluyen en la sección 4.2.1 (y en el Apéndice) para donantes bilaterales y multilaterales, pero también podrían incluir donantes y bancos para el desarrollo que ofrecen préstamos en condiciones favorables y otros productos financieros, incluyendo a:

- European Investment Bank
- Caribbean Development Bank
- Socios de microfinanzas
- KfW (instrumentos no subvencionados)
- GEF (instrumentos no subvencionados)
- CAF - Corporation Andina de Fomento <https://www.caf.com/en/>
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) <https://www.bcie.org/>
- Es probable que los préstamos en condiciones favorables y otros productos financieros, como las garantías de préstamos, estén demasiado avanzados para esta etapa de la Iniciativa CBC, pero estos productos de "financiación combinada" se consideran cada vez más como herramientas esenciales en el conjunto de herramientas de financiación de la conservación.

4.3.2 Financiamiento Gubernamental

Los gobiernos son la fuente más importante de financiamiento estable a largo plazo para la conservación biológica y el desarrollo sostenible y es esencial incluir a los ministerios, departamentos y agencias gubernamentales en la combinación de soluciones financieras para las prioridades de CBC. Para optimizar la financiación de especies, hábitats y proyectos prioritarios, el CBC debe establecer prioridades claras en colaboración con contrapartes gubernamentales clave, ONG, organizaciones de investigación y socios del sector privado (este trabajo está en curso) y comunicar estas prioridades junto con fuertes justificaciones de por qué se han



priorizado objetivos y proyectos. Es importante que todas las partes involucradas comprendan y dominen el proceso y el cronograma del presupuesto nacional, establezcan indicadores claros que sean relevantes para los tomadores de decisiones y establezcan presupuestos claros y bien justificados en los formatos gubernamentales correctos. Los gobiernos a menudo utilizan dos tipos de financiación: presupuestos operativos recurrentes que pueden ser difíciles de cambiar y presupuestos de "desarrollo" que pueden financiar proyectos específicos, son a corto plazo y son mucho más flexibles, y por lo tanto constituyen un buen objetivo para la financiación gubernamental cuando está disponible. Las estrategias para mejorar la financiación del gobierno nacional deben desarrollarse con contrapartes gubernamentales clave del CBC.

4.3.3 CBF y Fondos Asociados

El CBF ha desarrollado la capacidad de proporcionar financiamiento directamente para proyectos a través del Fondo de Adaptación basado en Ecosistemas (EbA) y puede alentar ciertos tipos de proyectos a través de su cofinanciamiento de los Fondos Fiduciarios para la Conservación (CTF) del país. Como tal, una colaboración técnica entre CBC y CBF crearía oportunidades para financiar directa o indirectamente las prioridades clave de CBC. Además, los esfuerzos de priorización que está llevando a cabo actualmente el CBC podrían ser extremadamente útiles no solo para el CBF sino también para los CTF basados en el país.

4.3.4 Socios del Sector Privado

Hay socios del sector privado en cada país cuya colaboración podría avanzar en los objetivos prioritarios del CBC a través de donaciones directas para proyectos, responsabilidad social corporativa (donaciones y voluntariado), asociaciones estratégicas tales como asociaciones público-privadas y a través del apoyo a empresas beneficiosas para la biodiversidad. Hay muy pocos socios del sector privado que actúen en más de uno de los países de CBC y, como tal, la mayoría de las alianzas actuarán dentro de un país, pero aún se podría alentar a apoyar las prioridades de CBC. Algunos actores del sector privado de varios países incluyen la industria de cruceros y otros elementos del sector turístico, como yates privados, operadores turísticos, cadenas de hoteles, etc. Podría haber oportunidades para que los países se unan para negociar con la industria de cruceros para estandarizar las tarifas portuarias y de visita. Idealmente, si el CBC organizara esta negociación, un porcentaje de las tarifas recaudadas podría contribuir a la Iniciativa CBC.

4.4 Financiamiento de prioridades nacionales de conservación

Las herramientas de financiación para la conservación pueden ser extremadamente valiosas para financiar las prioridades nacionales de conservación que llegarán más allá de las prioridades identificadas de la Iniciativa CBC, pero incluirán importantes objetivos de conservación y desarrollo sostenibles. Aunque explorar las herramientas financieras para las prioridades nacionales está más allá del alcance de este informe, existen numerosas opciones a nivel nacional que pueden contribuir tanto a los objetivos de CBC como a otras prioridades nacionales. Algunas opciones que tienen un gran potencial en la región incluyen: tarifas y cargos relacionados con el



turismo, compensaciones de biodiversidad y compensación por daños, impuestos ecológicos con ingresos destinados a la conservación de la naturaleza, mejores procesos presupuestarios nacionales, reducción de subsidios perjudiciales para la agricultura y la pesca, integración del capital natural contabilidad en el sistema nacional de contabilidad (es decir, cálculos del PIB) y más. Se ha proporcionado una lista de herramientas financieras potenciales en el Apéndice. Es importante resaltar el hecho de que la mayoría de los países ya tienen un cierto nivel de financiamiento dedicado a la conservación de la naturaleza. El CBC podría alentar efectivamente a las organizaciones de financiación nacionales a incorporar las prioridades de CBC en sus propias prioridades de financiamiento y apoyar la contabilidad del nivel de inversión en conservación en las prioridades de CBC, si hubiera mejor información socioeconómica disponible sobre los beneficios de lograr las prioridades de CBC.

Caso - Parque Nacional Jardines de la Reina en Cuba

El Parque Nacional Jardines de la Reina en Cuba tiene 1.975 visitantes / año, de los cuales el 71% son buzos y el resto son pescadores deportivos de pesca y liberación o “catch-and-release” (principalmente de macabí y sábalo).

Tabla 3 Jardines de la Reina MPA Visitas Totales de 2006-2011

Jardines de la Reina, Visitas por Actividad: 2006 - 2011					
Year	Total	Actividad Primaria: Pesca	Por ciento de Pescadores	Actividad Primaria: Buceo	Por ciento de Buzos
2015	2141	607	28.4	1534	71.6%
2016	2472	623	25.2	1849	74.8%
2017	2210	577	26.1	1633	73.9%

Fuente: (Martin et al., 2012) y entrevistas a partes interesadas.

El Parque Nacional Jardines de la Reina es administrados por una asociación público-privada entre el gobierno cubano y un operador turístico. La colaboración ahorra al gobierno costos sustanciales de administración de parques y asegura una conservación de alta calidad del área protegida.

El turismo es una oportunidad en expansión en la región y hay muchas maneras de capturar el valor del turismo a nivel local y nacional. Algunos elementos del sector turístico incluyen:

- Dos de las áreas protegidas nacionales clave de Cuba, el Parque Nacional Marino Jardines de la Reina y el Parque Nacional Ciénaga de Zapata reciben 12,000 visitantes por año. El número de turistas en Cuba aumentó de 2.8 millones en 2013 a casi 4 millones en 2016 (WCS, 2017).
- Los turistas en República Dominicana alcanzaron casi 5 millones en 2018 (Caribbean Journal, 2018).



- El número de turistas en Haití es usualmente menos de un millón, debido a cuestiones de desarrollo económico, pero las tendencias recientes son positivas para este sector en ese país.
- Los turistas en Puerto Rico alcanzan alrededor de 3.5 millones por año, y las preocupaciones actuales sobre la reconstrucción luego de los daños causados por el huracán María reducen potencialmente esta cantidad en los próximos años.

Además del turismo, puede haber oportunidades adicionales en los sectores pesqueros para obtener ingresos a nivel nacional. Los permisos y tasas de desembarque pueden ir acompañadas de herramientas sostenibles de gestión de la pesca para aumentar la productividad y los beneficios al tiempo que se reduce el esfuerzo pesquero. Por ejemplo, los desembarques cubanos de peces y mariscos son generalmente de más de 88,000 toneladas métricas por año, incluida una gran variedad de especies de alto valor: langosta, camarones y esponjas junto con peces pelágicos como caballas, atunes y peces espada (Adams, 1998). Las capturas de 11,000 toneladas métricas en República Dominicana en 2006 disminuyeron a 9,000 toneladas métricas en 2015, haciendo de la pesca sostenible un tema clave (ONU, 2018), y uno que puede abordarse con cuotas pesqueras y otras herramientas para mejorar las finanzas y la gestión.



Conclusiones

En conclusión, la Iniciativa CBC cuenta con el fuerte respaldo de los gobiernos socios, la UE y las instituciones multilaterales como el PNUMA. El éxito continuo a mediano plazo depende en gran medida de asegurar la próxima ronda de financiamiento de donantes tanto para la función de la Secretaría como para el financiamiento de programas prioritarios. La estrategia de financiamiento para el CBC en el mediano plazo es una combinación de los siguientes elementos:

- Expandir los donantes y socios bilaterales y multilaterales para generar financiamiento durante el período de cinco a diez años que podría requerir generar los flujos financieros sostenibles a más largo plazo descritos en esta Estrategia.
- Establecer un Fondo de Dotación como una ventana de financiamiento del Fondo de Biodiversidad del Caribe (CBF) como parte de una asociación más amplia con el CBF.
- Expandir los servicios de gestión de proyectos de CBC y cobrar cargos directos y tarifas generales de la gestión de proyectos asociados a CBC, incluidos proyectos regionales y bilaterales (RD / Haití, RD / Cuba).

Además, es importante apoyar y recopilar información financiera y técnica periódica sobre los gastos y proyectos nacionales que apoyan la misión del CBC, especialmente los programas prioritarios.

Algunos programas prioritarios identificados por los participantes del taller de Estrategia Financiera incluyen los siguientes:

1. Fortalecer el Sistema de Monitoreo Regional de las prioridades de CBC - especialmente los ecosistemas y especies objetivo clave, y fortalecer la capacidad de la Secretaría de CBC para la gestión de la información para apoyar la toma de decisiones en el marco del CBC y las prioridades nacionales. Recopilar y sistematizar la información de las actividades de monitoreo actuales y pasadas, de manera que permita el análisis a escala regional.
2. Aplicación de medidas de restauración y conservación para ecosistemas y especies prioritarias de CBC, que incluyen, entre otros:
 - a. Cuencas hidrográficas
 - b. Ecosistemas de montaña
 - c. Ecosistemas costeros y marinos
3. Acciones para mejorar la sostenibilidad ambiental de los sistemas de producción y consumo en paisajes transformados con el objetivo de mantener la conectividad regional y promover el desarrollo sostenible.

4. Evaluación, prevención y manejo de especies exóticas invasoras en ecosistemas prioritarios y áreas clave del CBC.
5. Desarrollo de modelos piloto (desarrollo metodológico, aplicación y lecciones aprendidas) para la gestión integrada de la biodiversidad costera y marina prioritaria.
6. Mejora y desarrollo de capacidades para la gobernanza ambiental cooperativa en el CBC.
7. Identificar ecosistemas vulnerables en el CBC, en base a una comparación entre prioridades nacionales y acciones pasadas para monitorear las prioridades de CBC e implementar acciones de adaptación basadas en ecosistemas; por ejemplo, bosques en Haití (es decir, necesidades de reforestación), ecosistemas costeros y marinos, ecosistemas productivos en paisajes transformados, etc.
8. Desarrollar un programa de capacitación técnica que aproveche la cooperación Sur-Sur y ayude a responder a las prioridades de CBC.

Los pasos siguientes incluyen 1) desarrollar propuestas de proyectos para programas prioritarios de CBC basados en los proyectos sugeridos anteriormente y buscar financiamiento para estas acciones, 2) Establecer una asociación oficial con el Fondo de Biodiversidad del Caribe y 3) finalizar el plan estratégico de CBC y comenzar un programa de recopilación de datos y coordinación de proyectos con iniciativas nacionales alineadas con las prioridades de CBC. Finalmente, será esencial considerar el estado legal de la Secretaría de CBC en el futuro, con la oportunidad más prometedora de oficializar la relación con la Oficina Regional del PNUMA.



5 Referencias

Adams, Chuck. (1998). An Overview of the Cuban Commercial Fishing Industry and Implications to the Florida Seafood Industry of Renewed Trade. *University of Florida*.

< <http://ufdcimages.uflib.ufl.edu/IR/00/00/18/50/00001/FE16200.pdf>>

Alongi, D. (2014). Carbon sequestration in mangrove forests. *Carbon Management*. 3(3), 313–322.

Bernal, B. and Mitsch, W.J. (2012). Comparing carbon sequestration in temperate freshwater wetland communities. *Global Change Biology*, (18),5, 1636-1647.

Carbon Sequestration. (2016). *National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA)*.

< <http://www.habitat.noaa.gov/coastalcarbonsequestration.html>>

Conservation in Cuba. (2017). *Wildlife Conservation Society*. Internal Strategy.

Daily, G., Alexander, A. et al. (1997). Ecosystem Services: Benefits Supplied to Human Societies by Natural Ecosystems. *Issues in Ecology*, (2).

<<https://cfpub.epa.gov/watertrain/pdf/issue2.pdf>>

Domestic Funding and Mobilization. (2011). *Convention on Biological Diversity (CBD)*.

<<https://www.cbd.int/financial/0028.shtml>>

Dominican Republic Tourism Keeps Climbing. (2018) *Caribbean Journal*.

< <https://www.caribjournal.com/2018/09/17/dominican-republic-tourism-continues-climbing/>>

Edwards, Scott. (2015). Report to WCS's Global Marine Program on Cuba. *Wildlife Conservation Society*.

Emerton, L., Bishop, J. and Thomas, L. (2006). Sustainable Financing of Protected Areas: A global review of challenges and options. IUCN, Gland, Switzerland and Cambridge, UK. x + 97pp.

Gerhartz, J. and Forneiro, Y. (2017). Jardines de la Reina Management Plan 2017 – 2021. *National Enterprise for the Protection of Flora and Fauna (ENPFF)*.

Flavelle, C. (2017). A Coral Reef Gets an Insurance Policy of Its Own. *Bloomberg*.

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-07-20/a-coral-reef-gets-an-insurance-policy-of-its-own>

Iyer, V., Mathias, K., Victurine, V., Walsh, M., and Meyers, D. (2018). Financial Tools for Coral Reef Conservation. *50 Reefs* – technical report.

Iyer, V. and Shamsunnahar, S. (2018). Sustainable finance scoping study for conservation management in three Wildlife Sanctuaries for Freshwater Dolphins and the Swatch-of-No-Ground Marine Protected Area in Bangladesh. *Wildlife Conservation Society*.

Maldonado, J. and Zarate-Barrera, T.G. (2015). Valuing Blue Carbon: Carbon Sequestration Benefits Provided by the Marine Protected Areas in Colombia. *PLoS One*. 10(5).

Martin, T., Amargós, F., and Valdés, J. (2012). Contributions of Environmental Goods and Services of the Jardines de la Reina National Park (PNJR) to the National Economy. *Marlin Azulmar Coastal Research Center*.

Mathias, Katy and Victurine, Ray. (2018). Conservation Trust Investment Survey (CTIS). *Conservation Finance Alliance*.

Millennium Ecosystem Assessment. (2005).
<<https://www.millenniumassessment.org/en/index.html>>

Murray B.C. et al. (2011). Payments for Blue Carbon Economic Incentives for Protecting Threatened Coastal Habitats. Nicholas Institute for Environmental Policy Solutions, Durham, NC.

Spergel, B. and Moye, M. (2004). Financing Marine Conservation – _A Menu of Options. *World Wildlife Fund*. <http://d2ouvy59p0dg6k.cloudfront.net/downloads/fmcnewfinal.pdf>

Thibodeau, F.R. and Ostro, B.D. (1981). An Economic Analysis of Wetland Preservation. *Journal of Environmental Management*, (12),19-30.

Third National Report to the United Nations Convention on Climate Change. (2018). *Dominican Republic – United Nations*. <<https://dominantoday.com/dr/economy/2018/03/26/steep-decline-in-dominican-fishing-sector/>>

UN Environment, International Coral Reef Initiative, UN Environment World Conservation Monitoring Centre. (2018). Analysis of international funding for the sustainable management of coral reefs and associated coastal ecosystems.

6 Apéndice

6.1 Apéndice 1 Lista de soluciones financieras potenciales para la Iniciativa CBC Initiative y Socios Nacionales

Enfocados en CBC

Mejorar las capacidades y materiales de recaudación de fondos de los CDC y los CTF nacionales mediante la creación de capacidades en 1) Estrategia de recaudación de fondos; 2) Folletos; 3) Conferencias / Reuniones; 4) Comunicaciones de TV / Radio; 5) Otros medios - Social, etc.	Capacidad
Asociación con el Fondo de Biodiversidad del Caribe (CBF):Recaudar un fondo de dotación para el CBC que se alojará dentro del CBF como una ventana de financiación: usar los ingresos de la inversión de dotación para financiar la Secretaría de CBC	CTF
Asociación con el CBF para identificar y apoyar el financiamiento de proyectos que han sido identificados como prioridades técnicas para el CBC a través del Fondo de Adaptación basado en el Ecosistema del CBF o los Fondos Nacionales.	CTF
Basarse en la relación con la UE para una subvención de seguimiento con un enfoque en proyectos prioritarios CBC (pero no en la Secretaría CBC)	Donantes multilaterales, bilaterales y filantrópicos
Proporcionar servicios de gestión de proyectos: cobrar a los proyectos honorarios de gastos generales / gestión de proyectos para facilitar la administración y supervisión del proyecto	Donantes multilaterales, bilaterales y filantrópicos
Desarrollar propuestas de divulgación y financiamiento con una amplia gama de donantes, que incluyen, pero no se limitan a: 10) GEF (FMAM) 11) Green Climate Fund 12) Fondo de Adaptación 13) USAID 14) IKI (Prioridad) 15) KfW	Donantes multilaterales, bilaterales y filantrópicos

16) BID 17) Noruega 18) Fundaciones estadounidenses (incl. Google Foundation)	
Establecer un sistema de contribuciones anuales del gobierno (Cuotas) de 5-20k para las operaciones de la Secretaría	Gobierno
Los gobiernos pueden alentar a los donantes a utilizar el CBC para la gestión y financiación de proyectos.	Gobierno
Involucrar y expandir socios de inversión y préstamos: <ul style="list-style-type: none"> - European Investment Bank - Caribbean Development Bank - Socios de microfinanzas - KfW (instrumentos no subvencionados) - GEF (instrumentos no subvencionados) - CAF-Corporation Andina de Fomento https://www.caf.com/en/ - Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) https://www.bcie.org/ 	Inversión
Asociarse con plataformas existentes para el desarrollo sostenible o la pesca sostenible y alinear programas y proyectos	Asociación
Ampliar la efectividad de las colaboraciones con socios de finanzas y desarrollo: <ul style="list-style-type: none"> - PNUD - TNC - UICN - GIZ - UNESCO 	Asociación
Colaborar con otras ONG internacionales para aumentar la efectividad de la conservación, incluyendo: TNC, EDF, USAID - Proyectos Binacionales RD y Haití	Asociación



Desarrollar una visión clara y una estrategia de marketing para el CBC que incluya presentaciones de video y charlas para vender proyectos y el CBC a cruceros y otros socios de la industria del turismo.	Turismo
Establecer un sistema de presentaciones para cruceros para alentar las donaciones privadas y si la presentación es muy buena / tal vez se pueda cobrar una tarifa básica por la presentación	Turismo

Tanto CBC como basado en el país

CBC desarrolla una sólida asociación con EcoRed (http://www.ecored.org.do/) para involucrar al sector privado en una serie de esfuerzos de sostenibilidad que apoyan las prioridades de CBC y contribuyen a los proyectos apoyados por CBC financieramente y a través del voluntariado.	Compañías
Desarrollar e implementar un programa de divulgación para identificar y asegurar las donaciones corporativas (financiación de proyectos y contribuciones a la dotación CBC / CBF propuesta) de grandes empresas de la región, incluidas empresas de turismo, asociaciones industriales y fundaciones.	Compañías
Revisar la posibilidad de canjes de deuda / conversiones de deuda en países objetivo en colaboración con CBF y CTF nacionales	Deuda
Colaboración con los países donantes para dirigir las finanzas bilaterales y la ayuda hacia las prioridades de la CBC	Donantes
Apoyar a los socios de CBC en cada país para buscar un presupuesto gubernamental mejorado orientado hacia la conservación de la naturaleza y alentar específicamente la inversión gubernamental en las prioridades de CBC.	Gobierno
Identifique y apoye el establecimiento de impuestos ecológicos (por ejemplo, centrados en la reducción de la contaminación y los plásticos) en los países socios con un porcentaje de nuevos ingresos fiscales destinados a las redes CBC, CTF nacionales y AP.	Gobierno
Establecer una cartera de proyectos en línea y facilitar donaciones voluntarias / donantes/ intereses del sector privado a través del marketing de la plataforma en línea y de proyectos individuales relacionados con las prioridades de CBC	Inversión / Donantes



Diseñar y apoyar la implementación de un "impuesto ecológico" aeroportuario para los países de la región con un porcentaje destinado a CTF o la dotación CBC / CBF	Turismo
Asociarse con fundaciones y asociaciones turísticas para diseñar y planificar una gama de soluciones financieras para el CBC y las prioridades locales de conservación	Turismo
Diseñar y ayudar a financiar un "Programa de Pequeñas Donaciones" con el BCF y una gama de CTF	CTF
Recaudar fondos y construir una coalición de personas comprometidas de alto patrimonio neto (como inversores o donantes)	Donantes
Desarrollar un "Bono Verde" nacional o regional (vehículo de inversión de deuda) con un enfoque en el establecimiento de energía renovable (reduciendo la presión sobre los bosques para obtener leña), el suministro de agua (incluidas las cuencas hidrográficas de apoyo) y el tratamiento de residuos (agua y residuos sólidos)	Inversión

Opciones financieras nacionales

Buscar financiamiento directo y alianzas con el sector agrícola, especialmente las compañías tabacaleras.	Agricultura
Trabajar con el sector agrícola más intensamente para dirigir los flujos financieros existentes (especialmente el apoyo del gobierno) hacia mejores resultados de conservación (Ecoproductos, demanda creciente - certificación de terceros)	Agricultura
Explore el potencial de los créditos de carbono azul: mitigación del clima mediante la retención de carbono a través de manglares, arrecifes y pastos marinos.	Carbono
Trabajar con los sectores pesqueros para utilizar una herramienta económica / financiera / de gestión efectiva para lograr resultados de sostenibilidad, incluyendo cuotas / TURS / licencia / organización	Pesquerías
Explorar el sistema de multas gubernamentales por daños al medio ambiente (Evaluación de daños a los recursos naturales) y apoyar un sistema de cobro mejorado donde una parte de las multas por daños económicos se envía a los CTF nacionales para financiar la conservación y restauración.	Gobierno



Trabajar con socios de compañías de seguros para desarrollar productos de seguros innovadores que promuevan la protección contra eventos extremos: manglares, arrecifes de coral, turismo, etc.	Seguros
Apoyar los esfuerzos nacionales de financiación de energías renovables: eólica y solar.	Inversiones
Explorar la posibilidad de oportunidades de inversión de impacto (inversión privada directa que buscan beneficios sociales y ambientales, además de los rendimientos financieros) que soportan las empresas de conservación que contribuyen a las prioridades CBC	Inversiones
Respaldar diversas soluciones para el reciclaje de plásticos y proyectos de residuos para generar energía	Inversiones
Explore oportunidades para diferentes tipos de pagos por servicios de ecosistemas (PSE), incluidos: agua, carbono, compensaciones de biodiversidad, arrecifes de coral y hoteles, etc.	PSE
Desarrollar programas de voluntarios en torno a programas de anidación de tortugas y servicios de comunicación para apoyar los programas y generar donaciones.	Turismo
Construir Arrecifes Artificiales para desarrollar sitios turísticos con socios en el sector turístico y capturar las tarifas de los usuarios como ingresos.	Turismo
En RD: reformar el programa de arrendamiento de 10 años libre de impuestos para reducir el "desarrollo" dañino de hoteles.	Turismo
Explore posibilidades ampliadas de asociaciones público-privadas para la gestión de AP	Turismo
Explorar las posibilidades para ampliar los sistemas privados de AP	Turismo
Ayudar a establecer Fondos de Agua para cuencas hidrográficas clave en la región que brindan servicios importantes de agua hidráulica o urbana.	Agua
Proporcionar una guía clara sobre cómo mejorar los sistemas de tarifas de agua para mejorar las tarifas de diseño y dirigir más ingresos a la protección de cuencas	Agua

6.1 Apéndice 2 Revisión de donantes clave

Entidad	Global Environment Facility
Sitio Web	https://www.thegef.org/
Misión	El GEF (FMAM) es una asociación internacional de 183 países, instituciones internacionales, organizaciones de la sociedad civil y el sector privado que aborda cuestiones ambientales globales que van desde la gestión de áreas protegidas hasta la reducción de emisiones de GEI
Prioridades	Las áreas de enfoque de inversión incluyen: biodiversidad, cambio climático, degradación de la tierra, aguas internacionales, productos químicos y desechos. A partir de su nuevo ciclo de inversión de cuatro años conocido como FMAM-7: Aprovechar la posición única del FMAM; Mejorar la relación calidad-precio del FMAM a través de la programación integrada; Fortalecer la efectividad y eficiencia institucional del FMAM; Mejorar la capacidad del FMAM para catalizar la acción del sector privado; Alinear el soporte del FMAM con la implementación de los ODS.
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	El FMAM proporciona la mayor parte de su financiamiento a través de programas basados en los países presentados por los países objetivo (Asignaciones STAR) y aprobados por entidades acreditadas. También se puede acceder a financiamiento adicional para programas regionales y globales a través de los programas de Impacto de la Secretaría. Un programa emblemático del FMAM, el "Programa de Pequeñas Donaciones", funciona en varios países y recientemente completó la Convocatoria de Propuestas 2019. Entre el 1 de marzo y el 30 de abril de 2019, se aceptaron propuestas que pertenecían a una de las cinco áreas de enfoque del FMAM: a saber (1) Conservación de la biodiversidad, (2) Protección del agua internacional, (3) Prevención de la degradación de la tierra y Gestión de bosques, (4) Cambio climático y (5) eliminación gradual del uso de contaminantes orgánicos persistentes.
Interés en el Caribe	Se han llevado a cabo 147 proyectos financiados por el FMAM que van desde los períodos 1 al 7 (hasta ahora) en países como República Dominicana, Haití, Cuba, Jamaica y Puerto Rico (información tomada de https://www.thegef.org/projects-faceted?search_api_views_fulltext=Caribbean)



Entidad	Green Climate Fund
Sitio Web	https://www.greenclimate.fund/home
Misión	El Fondo Verde para el Clima (GCF) es un nuevo fondo global creado para apoyar los esfuerzos de los países en desarrollo para responder al desafío del cambio climático. GCF ayuda a los países en desarrollo a limitar o reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y adaptarse al cambio climático. Busca promover un cambio de paradigma hacia un desarrollo de bajas emisiones y resistente al clima, teniendo en cuenta las necesidades de las naciones que son particularmente vulnerables a los impactos del cambio climático.
Prioridades	<p>Prioridades actuales: GCF ha establecido seis criterios en su marco de inversión para guiar sus decisiones de inversión:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Potencial de impacto 2. Potencial de cambio de paradigma 3. Potencial de desarrollo sostenible 4. Necesidades del destinatario 5. Propiedad del país 6. Eficiencia y efectividad <p>Estos corresponden a 8 áreas de impacto identificadas por el Fondo que brindarán importantes beneficios de mitigación y adaptación: Cambio a vías de desarrollo sostenible con bajas emisiones a través de</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Acceso a energía de baja emisión y generación de energía. 2. Transporte bajo en emisiones 3. Edificios, ciudades e industrias energéticamente eficientes 4. Uso sostenible de la tierra y manejo forestal. <p>Incremento del desarrollo sostenible resistente al clima para:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Medios de vida mejorados de las personas, comunidades y regiones más vulnerables. 6. Aumento de la salud y el bienestar, y seguridad alimentaria y del agua. 7. Infraestructura resistente y entorno construido ante las amenazas del cambio climático. 8. Ecosistemas resilientes.



Convocatorias de propuestas actuales o recientes	<p>El GCF, a través de asociaciones con entidades acreditadas, implementa proyectos. La aprobación del proyecto GCF se basa en la necesidad de apoyar las prioridades de los países en desarrollo. La Junta del GCF ha establecido varios programas de apoyo para emitir solicitudes de propuestas.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Programa piloto de micro, pequeñas y medianas empresas 2. Mejora del acceso directo 3. Movilización del programa piloto de financiación a escala <p>Tomado de https://www.greenclimate.fund/gcf101/funding-projects/project-funding</p>
Interés en el Caribe	<p>A partir del 2 de septiembre de 2019, el financiamiento del GCF en ALC ha alcanzado 1.2b USD en financiamiento y 3.4b USD en cofinanciamiento. Se han aprobado 24 proyectos en ALC con 8 proyectos en ejecución. El financiamiento en ALC representa el 23% del financiamiento total del GCF.</p>

Entidad	Adaptation Fund (Fondo de Adaptación)
Sitio Web	https://www.adaptation-fund.org/
Misión	<p>Misión declarada: El Fondo de Adaptación financió proyectos y programas que ayudan a las comunidades vulnerables de los países en desarrollo a adaptarse al cambio climático. Las iniciativas se basan en las necesidades, opiniones y prioridades de los países.</p>
Prioridades	<p>El Fondo de Adaptación financia proyectos de adaptación climática en nueve sectores diversos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Agricultura - Gestión de zonas costeras - Reducción de Desastres - Seguridad alimentaria - Bosques - Proyectos multisectoriales - Desarrollo Rural - Desarrollo Urbano - Administración del Agua
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	<p>El Fondo de Adaptación está abierto a propuestas que identifiquen un desafío de resiliencia que pueda abordarse a través de un proyecto o propuesta. El proyecto o programa debería estar diseñado e implementado de acuerdo con las prioridades establecidas en las estrategias y planes nacionales o en las</p>

	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional. La propuesta puede presentarse utilizando un proceso de 1 paso, directamente como documentos de proyecto / programa completamente desarrollados, o un proceso de 2 pasos, cuando primero se presenta un concepto y luego, una propuesta completamente desarrollada.
Interés en el Caribe	El Banco de Desarrollo del Caribe, a partir de marzo de 2016, ahora puede acceder mejor a los fondos para abordar el cambio climático y mitigar el impacto en los Países Miembros prestatarios (BMC) después de que la Junta del Fondo de Adaptación anunció que le había otorgado la acreditación. La acreditación es válida por 5 años. En los últimos años, Antigua recibió 9,9 millones de dólares para mejorar el drenaje, los humedales y la infraestructura a prueba de clima, Jamaica, 3 millones de dólares para mejorar la agricultura inteligente y sostenible a través de una gestión mejorada del agua y la tierra, y Belice recibió 6 millones de dólares para un proyecto destinado a restaurar los recursos marinos y sistemas costeros (tomado de https://www.caribank.org/newsroom/news-and-events/cdb-adaptation-fund-invest-more-regional-climate-resilience-programmes)

Entidad	USAID – United States Agency for International Development
Sitio Web	https://www.usaid.gov/
Misión	USAID promueve y demuestra valores democráticos en el extranjero y promueve un mundo libre, pacífico y próspero. En apoyo de la política exterior de Estados Unidos, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional lidera la asistencia internacional del gobierno de los Estados Unidos para el desarrollo y los desastres a través de asociaciones e inversiones que salvan vidas, reducen la pobreza, fortalecen la gobernabilidad democrática y ayudan a las personas a salir de las crisis humanitarias y progresar más allá de la asistencia.
Prioridades	Metas prioritarias de USAID / Departamento de Estado: VIH / SIDA y gestión de categorías. Objetivos prioritarios de la agencia exclusiva de USAID: seguridad alimentaria y resiliencia, salud de la maternidad y el niño, y reforma efectiva de la asociación y las adquisiciones.
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	USAID tiene un flujo continuo de subvenciones disponibles que van desde Agua, Salud, Nutrición, Sustentabilidad, Derechos Humanos y otras áreas de interés.



Interés en el Caribe	En América Latina y el Caribe (ALC), USAID ayuda a hacer que EE. UU. y el hemisferio occidental sean más pacíficos, seguros y prósperos al fortalecer la capacidad de los gobiernos y entidades privadas para combatir el crimen, mejorar la gobernanza, abordar el cambio climático y crear un entorno económico en el que el sector privado pueda prosperar y crear empleos. En toda la región, USAID tiene 13 oficinas locales, 4 programas regionales y programas con sede en Washington que se centran en Cuba, Ecuador y Venezuela. Los programas de USAID en ALC ayudan a generar prosperidad económica, reducir el crimen y la violencia, apoyar a la sociedad civil, defender los derechos universales y proteger el medio ambiente. USAID trabaja en estrecha colaboración con los gobiernos anfitriones (nacionales y municipales), otras agencias del gobierno de EE. UU., La sociedad civil, el sector privado, los bancos de desarrollo y las organizaciones internacionales para ayudar a lograr resultados duraderos. Tomado de https://www.usaid.gov/who-we-are/organization/bureaus/bureau-latin-america-and-caribbean
----------------------	---

Entidad	International Climate Initiative
Sitio Web	https://www.international-climate-initiative.com/en/
Misión	Desde 2008, la Iniciativa Internacional sobre el Clima (IKI) ha financiado proyectos sobre clima y biodiversidad en países en desarrollo y recientemente industrializados.
Prioridades	El IKI financia proyectos en las siguientes áreas: <ul style="list-style-type: none"> - Mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero. - Adaptación a los impactos del cambio climático. - Conservar los sumideros de carbono naturales con un enfoque en la reducción de emisiones de la deforestación y la degradación de los bosques (REDD +) - Conservar la diversidad biológica.
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	(tomado de https://www.international-climate-initiative.com/en/project-funding/information-for-applicants/thematic-oriented-selection-procedure/) La solicitud del programa está abierta a los solicitantes de todo el mundo a través de una convocatoria de propuestas regular. Actualmente, la fecha límite para el procedimiento de selección de esquemas de programas orientados temáticamente expiró el 18 de julio de 2019 y la segunda etapa del procedimiento ha comenzado.



	<p>A partir de 2015, todos los nuevos programas deben utilizar no solo los indicadores específicos del programa, sino también los indicadores estándar generales que resumen los impactos centrales del programa de financiación IKI. Cada programa informa sobre todos los indicadores estándar a los que ha contribuido significativamente.</p> <p>Los indicadores estándar de IKI son:</p> <p>Indicador de reducción: reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y aumento del almacenamiento de carbono (como toneladas de dióxido de carbono equivalente) en el área del proyecto / programa.</p> <p>Indicador de adaptación: número de personas a las que el programa asiste directamente con la adaptación a los impactos del cambio climático o la conservación del ecosistema.</p> <p>Indicador del ecosistema: área del ecosistema (en hectáreas) que se mejora o protege mediante las actividades del programa.</p> <p>Indicador de política: número de marcos de política nuevos o mejorados para gestionar el cambio climático y / o conservar la biodiversidad.</p> <p>Indicador institucional: Número de estructuras o procesos institucionalizados nuevos o mejorados para gestionar el cambio climático y / o conservar la biodiversidad.</p> <p>Indicador de métodos: Número de herramientas metodológicas nuevas o mejoradas para gestionar el cambio climático y conservar la biodiversidad.</p>
Interés en el Caribe	<p>(tomado de https://www.international-climate-initiative.com/en/nc/details/?projectid=552&iki_lang=en):</p> <p>Actualmente, hay un proyecto en curso dirigido por IKI e implementado por KfW Entwicklungsbank en la región del Caribe. Este es el proyecto de Adaptación basada en Ecosistemas (EbA) que está ejecutando el Fondo de Biodiversidad del Caribe mencionado en la sección principal. Los países afectados incluyen: Antigua y Barbuda, Cuba, Dominica, República Dominicana, Granada, Haití, Jamaica, Montserrat, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas. El valor de la subvención es de 25 millones de euros y la duración es del 12/2016 al 12/2022.</p>

Entidad	German Development Bank (KfW)
Sitio Web	https://www.kfw.de/KfW-Group/
Misión	Como banco promocional, KfW Group apoya el cambio y fomenta las ideas prospectivas, en Alemania, Europa y en todo el mundo.



<p>Prioridades</p>	<ul style="list-style-type: none"> - - Promoción nacional - o KfW promueve las inversiones de particulares, empresas municipales e instituciones públicas. - - Exportación y financiación de proyectos - o KfW financia proyectos de empresas alemanas y europeas para que puedan competir en los mercados mundiales - - Financiación del desarrollo - o KfW Development Bank y DEG apoyan el progreso económico y social en los países en desarrollo y en transición para ayudar a garantizar que las personas estén mejor. - - Tareas especiales - o KfW lleva a cabo tareas especiales en nombre del Gobierno Federal alemán. Estas tareas van desde la privatización de las empresas estatales alemanas hasta la administración de viejas reclamaciones de la antigua RDA
<p>Convocatorias de propuestas actuales o recientes</p>	<p>Los proyectos y programas promovidos por KfW Development Bank son propuestos por los gobiernos de nuestros países socios; las estrategias y estructuras de desarrollo del país respectivo forman la base. En nombre del Gobierno Federal alemán, y principalmente del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo, verificamos si los proyectos y programas son aptos para el desarrollo y son elegibles para la promoción. Si es así, los expertos de KfW ayudan a los socios de cualquier manera que puedan y apoyan los proyectos durante toda su duración. Continuamente estamos construyendo sobre nuestra presencia global para garantizar que podamos cooperar estrechamente con nuestros socios. Además de nuestros sitios en Frankfurt, Berlín y Bruselas, también tenemos oficinas en el extranjero en casi 70 países.. (copiado/pegado de https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Tasks-and-goals/Unsere-Arbeitsweise/)</p>
<p>Interés en el Caribe</p>	<p>En 2017, el Banco de Desarrollo KfW asumió nuevos compromisos en la región de América Latina / Caribe por un monto de alrededor de 1.200 millones de euros.</p>

<p>Entidad</p>	<p>Inter-American Development Bank (IADB) Banco Interamericano de Desarrollo (IDB)</p>
<p>Sitio Web</p>	<p>https://www.iadb.org/en</p>



Misión	Trabajamos para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. A través del apoyo financiero y técnico para los países que trabajan para reducir la pobreza y la desigualdad, ayudamos a mejorar la salud y la educación, y avanzar en la infraestructura. Nuestro objetivo es lograr el desarrollo de una manera sostenible y respetuosa con el clima. Con una historia que se remonta a 1959, hoy somos la principal fuente de financiamiento para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Brindamos préstamos, subvenciones y asistencia técnica; y llevamos a cabo una amplia investigación. Mantenemos un fuerte compromiso para lograr resultados medibles y los más altos estándares de integridad, transparencia y responsabilidad. (https://www.iadb.org/en/about-us/overview)
Prioridades	<p>Tres desafíos principales de desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"> - Exclusión social y desigualdad - Baja productividad e innovación - Falta de integración económica regional <p>Además, tres cuestiones transversales que deben considerarse al abordar cada uno de los tres desafíos de desarrollo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Igualdad y diversidad de género. - Cambio climático y sostenibilidad ambiental. - Capacidad institucional y estado de derecho
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	<p>El BID tiene varias convocatorias de propuestas en curso (nombres de proyectos / iniciativas / convocatorias de propuestas que se enumeran a continuación);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Campos de entrenamiento para fanáticos de la tecnología - Caricaturas - Mostra A Sua Energia; Buscamos Solucoes inovadoras em eficiencia energetica - Bluetech Challenge - BID Cities Lab
Interés en el Caribe	<p>El BID ha establecido el Departamento de Países del Caribe (CCB), que es responsable de la promoción y el desarrollo de las estrategias y la programación por país del Banco en Bahamas, Barbados, Guyana, Jamaica, Surinam y Trinidad y Tobago y a través del Banco de Desarrollo del Caribe (CDB), Los países de la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS). CCB está dividido en seis oficinas en los países en Bahamas, Barbados, Guyana, Jamaica, Surinam y Trinidad y Tobago. (tomado de https://www.iadb.org/en/about-us/departments/ccb) Tanto el BID Lab como el nuevo Laboratorio de Capital Natural BID tienen un gran interés en las oportunidades de la Economía Azul en el Caribe.</p>



Entidad	Noruega (Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad))
Sitio Web	https://norad.no/en/front/
Misión	La visión de Norad es lograr resultados en la lucha contra la pobreza. Su misión es garantizar la calidad de la asistencia para el desarrollo, y sus valores son el respeto, la integridad y la creatividad..
Prioridades	Las prioridades de Norad incluyen: <ul style="list-style-type: none"> - Cambio climático y medio ambiente - Democracia y buena gobernanza - Educación -Energía -Salud global - Educación superior e investigación - Macroeconomía y administración pública. - Petróleo para el desarrollo
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	Actualmente, Norad tiene dos convocatorias de propuestas; <ul style="list-style-type: none"> - “Womens participation in democratic processes” (Fecha limite 7 de noviembre, 2019) - Tilskudd til demokratifremme gjennom politiske partier (Subvenciones para la promoción de la democracia a través de los partidos políticos.) (Fecha límite 15 de noviembre)
Interés en el Caribe	Norad opera en tres países de la región de ALC, siendo Haití el único país del Caribe. Noruega ha brindado más de NOK 800 millones en apoyo a Haití después del terremoto que sacudió al país hace cinco años.

Entidad	Google Foundation
Sitio Web	www.google.org



Misión	La Google Foundation ha trabajado para ampliar el alcance de innovadores sin fines de lucro y conectarlos con una combinación única de apoyo que incluye fondos, herramientas y voluntarios de todo Google.
Prioridades	Educación, oportunidad económica, inclusión, respuesta a crisis, desafío de impacto
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	Google apoya a organizaciones locales sin fines de lucro que están teniendo un impacto positivo en las comunidades. Algunas de las organizaciones sin fines de lucro que Google Foundation está ayudando son Code for America, Roberta Initiative, Programming Education Gathering, Bletchley Park y The High Line.
Interés en el Caribe	Google.org no ha sido muy activo en el Caribe, aunque Google.org y el Caribbean Open Institute han abierto Caribbean School of Data, una iniciativa educativa que desarrollará un programa integral y sostenible de "alfabetización de datos" para las poblaciones de pocos recursos en Jamaica, República Dominicana, Guyana, Haití, Santa Lucía y Puerto Rico generando una mayor conciencia, habilidades, competencias y capacidades en torno a la ciencia de datos, creando habilidades de empleo para la era digital.

Entidad	European Investment Bank
Sitio Web	https://www.eib.org/en/index.htm
Misión	El Banco Europeo de Inversiones utiliza sus operaciones de financiación para lograr la integración europea y la cohesión social.
Prioridades	El Banco Europeo de Inversiones se centra en cuatro áreas; Innovación y habilidades, pequeñas empresas, infraestructura, clima y medio ambiente
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	Actualmente están abiertas licitaciones de muchas áreas prioritarias diferentes. Estas licitaciones incluyen iniciativas de empoderamiento de mujeres, proyectos de infraestructura e iniciativas de agua limpia..
Interés en el Caribe	Desde 1978, el Banco Europeo de Inversiones ha prestado 1,6 billones de euros en la región del Caribe, que comprende 211 proyectos. El BEI ha establecido una Facilidad de Financiación de Capital Natural que está invirtiendo principalmente en Europa, pero recientemente está considerando inversiones fuera de Europa.



Entidad	Caribbean Development Bank
Sitio Web	https://www.caribank.org/
Misión	El Banco de Desarrollo del Caribe (o BDC) es una institución financiera regional fundada con el propósito de contribuir al crecimiento económico y el desarrollo en los países de la región y promover la cooperación y la integración entre ellos..
Prioridades	<ul style="list-style-type: none"> - Las dos prioridades principales del BDC como se describe en el período de planificación 2015-2019 son: - - Reducir la pobreza y la desigualdad mediante un crecimiento económico inclusivo y sostenible. - - Promover el buen gobierno.
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	Actualmente, el BDC tiene varios avisos abiertos de adquisiciones para proyectos en toda la región del Caribe en sectores / temas como prevención y preparación ante desastres, educación, distribución de energía y gobierno y sociedad civil.
Interés en el Caribe	El BDC tiene sus operaciones más grandes en Jamaica (17%), Antigua y Barbuda (12%) y Barbados (11%)

Entidad	Corporation Adina de Fomento
Sitio Web	https://www.caf.com/en/
Misión	CAF promueve un modelo de desarrollo sostenible a través de operaciones de crédito, recursos no reembolsables y apoyo en la estructuración técnica y financiera de proyectos en los sectores público y privado de América Latina
Prioridades	CAF tiene una amplia gama de prioridades, como se refleja en la amplia gama de temas y sectores en los que invierte CAF. Éstos incluyen; innovación empresarial, ciudades, transformación digital del estado, energía, equidad e inclusión social, relaciones externas, educación, medio ambiente y cambio climático, desarrollo financiero, género, evaluación de impacto, transformación productiva, sectores productivos, investigación, innovación social, transporte, tecnología innovación, telecomunicaciones y TIC, observatorio de movilidad urbana y agua.



Convocatorias de propuestas actuales o recientes	La CAF tiene una amplia gama de proyectos que se aprobaron en el año 2019 en toda la región de ALC. Estos proyectos operan en temas que incluyen desarrollo de infraestructura, desarrollo social y ambiental, fortalecimiento de las finanzas públicas y apoyo macroeconómico y mitigación del riesgo de liquidez.
Interés en el Caribe	CAF tiene muchos proyectos en naciones del Caribe. La cartera total de préstamos en 2018 para CAF fue de aproximadamente 1.2B USD, y los países del Caribe que recibieron préstamos incluyeron Barbados, República Dominicana, Jamaica y Trinidad y Tobago.

Entidad	Banco Centroamericano de Integración Económica
Sitio Web	https://www.bcie.org/en/
Misión	La visión del Banco será promover la integración económica y el desarrollo económico y social equilibrado de la región centroamericana, que incluye a los países fundadores y los países regionales no fundadores, atendiendo y alineándose con los intereses de todos sus países miembros..
Prioridades	Según su estrategia institucional, las prioridades del BCIE incluyen Desarrollo Humano e Infraestructura Social, Infraestructura Productiva, Energía, Desarrollo Rural y Medio Ambiente, Intermediación financiera y financiamiento para el desarrollo, y servicios de competitividad..
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	Las operaciones aprobadas por el BCIE se centran en áreas tales como intermediación financiera y desarrollo, desarrollo rural y medio ambiente, proyectos de infraestructura y desarrollo humano e infraestructura social. Actualmente, un proyecto en Costa Rica está activo, el cual se concentra en los servicios de competitividad, por un valor de 550 millones de dólares..
Interés en el Caribe	El BCIE tiene varias operaciones en la región de ALC, en países como Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, República Dominicana, Belice y Argentina.

Entidad	Agence Francaise de Développement (AFD)
Sitio Web	https://www.afd.fr/en



Misión	Contribuir al progreso económico, social y ambiental de los países de bajos y medianos ingresos. Tenga en cuenta que AFD trabaja en estrecha colaboración con el Fondo francés para el medio ambiente mundial (FFEM) que se centra en el medio ambiente. https://www.ffem.fr/en
Prioridades	<ul style="list-style-type: none"> - Las prioridades de la AFD según el Comité Interministerial de Cooperación Internacional y Desarrollo (CICID) son las siguientes: - Estabilidad internacional - Clima - Educación - Igualdad de género - Salud
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	La AFD tiene muchos tipos diferentes de convocatorias de proyectos. El mecanismo de "Iniciativas ONG" tiene como objetivo cofinanciar proyectos o programas presentados por organizaciones de la sociedad civil (OSC) francesas que se implementan a nivel local con el objetivo de mejorar la organización de las OSC locales y ampliar sus capacidades. El objetivo de los Proyectos de Crisis y Post-crisis (APCC) es desarrollar una amplia gama de instrumentos para proporcionar una respuesta más efectiva a situaciones inestables. Los APCC se basan en las especificaciones establecidas por AFD y permiten desarrollar proyectos con OSC y otras organizaciones francesas e internacionales sin fines de lucro. El Fondo para la Innovación del Sector Privado para el Cambio Climático (FISP-CLIMAT) tiene como objetivo promover la innovación en el sector del cambio climático, a través de proyectos presentados por organizaciones del sector privado y desarrollados en un país elegible, en asociación con las partes interesadas locales. El Fondo de financiación de las autoridades locales francesas (FICOL) se creó para ayudar a las autoridades locales francesas a apoyar proyectos en países en desarrollo.
Interés en el Caribe	<p>AFD se centra en proyectos que combaten el cambio climático y la desigualdad. Ha comprometido 8.700 millones de euros en la región desde 2009, y tiene como objetivo aumentar el financiamiento a 2.000 millones de euros por año para 2020. De acuerdo con el Acuerdo de París, la prioridad de AFD en América Latina es financiar políticas y proyectos con ambiciosos objetivos climáticos, ambos en términos de lucha contra el cambio climático y adaptación a sus impactos. En la región, el 70% de los compromisos financieros anuales deben tener beneficios colaterales para el cambio climático.</p> <ul style="list-style-type: none"> - AFD financió 140 proyectos entre 2009 y 2018.



	<ul style="list-style-type: none"> - - AFD y Proparco han comprometido 1.700 millones de euros en 2018. - 70% de los proyectos han tenido un impacto positivo sobre el clima. <p>Haití:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 110 proyectos financiados, 400 millones de Euros comprometidos <p>República Dominicana:</p> <ul style="list-style-type: none"> - - 654 millones de euros comprometidos desde 1998 <p>Cuba</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2016 marcó el inicio de las actividades de AFD en La Habana, con 132,9 millones de euros comprometidos desde entonces
--	--

Entidad	Danish International Development Agency (DANIDA)
Sitio Web	https://um.dk/en/danida-en/
Misión	La política de desarrollo de Dinamarca tiene como objetivo combatir la pobreza mediante la promoción de los derechos humanos y el crecimiento económico.
Prioridades	<p>Las prioridades de política de desarrollo establecidas en el proyecto de ley de finanzas de 2019 se dirigen a cinco áreas en particular</p> <ul style="list-style-type: none"> - Regiones afectadas por conflictos: récord de asistencia humanitaria y esfuerzos reforzados en regiones afectadas por conflictos. - África: aumento de la asistencia al desarrollo en África, centrándose en la fragilidad, la migración y las empresas / libre comercio. Record de asignación a Danida Business Finance para la participación de actores comerciales - Perfil verde - Récord de financiamiento para el Sobre Climático Danés, P4G y una mayor colaboración con las autoridades públicas <ul style="list-style-type: none"> - Mujeres / igualdad de oportunidades, educación - Registro de un alto esfuerzo de Salud y Derechos Sexuales y



	<p>Reproductivos y mayor asistencia educative</p> <ul style="list-style-type: none"> - Multilateralismo - Mayor contribución a la paz internacional, la seguridad y el estado de derecho.
Convocatorias de propuestas actuales o recientes	DANIDA acaba de finalizar su convocatoria de becas de investigación para 2019. El objetivo declarado del apoyo danés a la cooperación en investigación es contribuir a nuevas soluciones con nuevos conocimientos y nuevos enfoques, y aumentar la capacidad de los países para crear y aplicar nuevos conocimientos ellos mismos.
Interés en el Caribe	Dinamarca ha mantenido una cooperación para el desarrollo de larga data en América Latina, con un enfoque en el desarrollo rural, el medio ambiente y el acceso a la justicia / derechos humanos. En América Latina, Dinamarca ha apoyado los esfuerzos de varios países para combatir la desigualdad y la pobreza contribuyendo al logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de la ONU. Dinamarca ha trabajado activamente para mejorar las condiciones de vida de la sección más pobre de la población, incluidas las mujeres, los niños y los pueblos indígenas.

6.2 Apéndice 3 – Nota sobre el potencial de contribuciones gubernamentales directas como "cuotas" anuales¹

Muchas organizaciones que se establecieron por colaboración intergubernamental han promulgado cuotas anuales para recaudar recursos financieros de sus gobiernos socios para financiar operaciones. Estas contribuciones anuales pueden ser sustanciales y cubrir todos los costos operativos o pueden ser pequeñas y desempeñar un papel más simbólico que significa compromiso y participación del gobierno. Los siguientes elementos tendrían que ser determinados por la Secretaría de CBC y sus socios gubernamentales:

¹ Los participantes del Taller de Estrategia Financiera sugirieron que esta opción era poco probable.



- 1) Escala de contribución: ¿las cuotas deberían ser sustanciales y tratar de cubrir las operaciones básicas de la CBC (es decir, de \$ 50k a varios cientos de miles por país), o ser nominales y buscar generar involucramiento y compromiso (\$ 5k a 20k por país)?
- 2) ¿Cómo podrían las diferentes circunstancias económicas entre los países influir en los niveles de cuotas? Una opción es establecer 2-3 niveles basados en el PIB. Si se utiliza el enfoque nominal, puede que no sea necesario ofrecer niveles de cuotas diferenciales (es decir, establecer todas las cuotas en 10k).
- 3) ¿Se cobran las cuotas por "estado de observador"? Actualmente Jamaica es un "Observador" pero pudiera estar dispuesta a contribuir financieramente a la Iniciativa CBC.
- 4) ¿Existen restricciones en el uso de estos fondos? Lo más obvio sería asegurar que los fondos cubran los costos de las reuniones de grupos de trabajo ministeriales y técnicos, los salarios de la Secretaría, los costos de oficina, etc.
- 5) Plazos de pago de cuotas y multas por falta de pago o retraso en el pago.
- 6) Duración de la iniciativa: esta puede ser una pregunta más amplia. ¿Se espera que la Iniciativa CBC continúe por muchos años? Si es así, quizás las Cuotas pueden estar operativas durante 10 años y luego ser reevaluadas.





Cocodrilo Cubano en la Ciénaga de Zapata. Foto: Venkat Iyer